


AFP CRECER
Balance General
 Al 30 de noviembre de 2025
RDS


ACTIVO		4,153,004,075
ACTIVO DISPONIBLE		89,356,871
Efectivo	165,000	
Cuentas Corrientes Instituciones Financieras	89,191,871	
CUENTAS POR COBRAR		257,912,930
Cuentas por Cobrar Fondos de Pensiones	213,468,210	
Otras Cuentas por Cobrar	44,444,721	
INVERSIONES		272,983,662
Inversiones - Sector Público	6,403,040	
Inversiones Instituciones Financieras	249,526,722	
Inversiones - Empresas	17,053,900	
Otras Inversiones	0	
GARANTÍA DE RENTABILIDAD		2,969,128,168
Garantía de Rentabilidad	2,969,128,168	
ACTIVOS FIJOS		206,867,834
Mobiliario y Equipos	126,678,957	
Construcciones y Mejoras en Proceso	42,196,215	
Mejoras en Propiedades Arrendadas	262,285,179	
(Depreciación Acumulada de Activos Fijos)	(224,292,518)	
OTROS ACTIVOS		356,754,609
Pagos Anticipados	336,979,184	
Impuesto Sobre la Renta Diferido	12,762,548	
Gastos Diferidos	1,616,693	
Bienes Diversos	5,396,184	
TOTAL ACTIVO		4,153,004,075
Cuentas de Orden (Debe)		293,811,764,957
Activos de los Fondos Administrados	293,811,764,957	




PASIVO		557,234,002
PASIVO CORRIENTE		557,234,002
Cuentas por Pagar Fondos de Pensiones	6,542,118	
Cuentas por Pagar Compañías de Seguros	0	
Cuentas por Pagar Relacionadas	4,975,376	
Cotizaciones al Sistema Dominicano de Seguridad Social por Pagar	5,741,424	
Acreedores Diversos	108,078,106	
Provisiones	431,896,978	
PASIVO A LARGO PLAZO		0
Provisiones	0	
TOTAL PASIVO		557,234,002
PATRIMONIO		3,595,770,073
CAPITAL EN CIRCULACION		235,950,000
Capital	235,950,000	
APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS		0
Primas sobre Acciones	0	
RESERVAS PATRIMONIALES		23,595,000
Reservas Obligatorias	23,595,000	
RESULTADOS ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		2,455,208,747
Utilidades por Aplicar	2,455,208,747	
RESULTADOS DEL EJERCICIO		881,016,326
Beneficios (Pérdidas) del Ejercicio	881,016,326	
TOTAL PATRIMONIO		3,595,770,073
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		4,153,004,075
Cuentas de Orden (Haber)		293,811,764,957
Contracuenta de los Activos de los Fondos Administrados	293,811,764,957	




 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración



 José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo



 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad

AFP CRECER
Estado de Resultados
 Periodo 01 de enero 2025 - 30 de noviembre 2025
RDS

INGRESOS		2,613,431,890
INGRESOS OPERACIONALES		2,364,899,089
Comisión Mensual Administrativa	1,103,170	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por saldo administrado	2,363,795,920	
Intereses por Retrasos	0	
INGRESOS FINANCIEROS		246,271,573
Intereses Ganados	17,010,575	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	215,960,417	
Otros Ingresos Financieros	13,300,581	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS		2,261,227
Ingresos Extraordinarios	2,261,227	
TOTAL INGRESOS		2,613,431,890
GASTOS		1,486,074,080
GASTOS OPERACIONALES		1,134,752,648
Gastos del Personal de Ventas	460,454,110	
Gastos del Personal Administrativo	512,106,351	
Gastos por Servicios Externos	162,192,187	
GASTOS GENERALES		332,122,689
Gastos de Traslados y Comunicaciones	25,167,593	
Gastos de Infraestructura	116,243,301	
Gastos Diversos	190,711,795	
GASTOS FINANCIEROS		15,453,231
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	15,453,231	
GASTOS EXTRAORDINARIOS		3,745,513
Gastos Extraordinarios	3,745,513	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA		1,127,357,810
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		246,341,484
Impuestos sobre Resultados	246,341,484	
RESULTADO DEL EJERCICIO		881,016,326




 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración



 José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo



 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad


AFP CRECER
Estado de Resultados
 Periodo 01 de noviembre 2025 - 30 de noviembre 2025
RDS

INGRESOS		233,890,594
INGRESOS OPERACIONALES		213,307,192
Comisión Mensual Administrativa	28,936	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por saldo administrado	213,278,256	
Intereses por Retrasos	0	
INGRESOS FINANCIEROS		19,727,693
Intereses Ganados	1,109,710	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	18,528,207	
Otros Ingresos Financieros	89,775	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS		855,710
Ingresos Extraordinarios	855,710	
TOTAL INGRESOS		233,890,594
GASTOS		126,410,951
GASTOS OPERACIONALES		83,949,239
Gastos del Personal de Ventas	24,791,921	
Gastos del Personal Administrativo	48,246,198	
Gastos por Servicios Externos	10,911,121	
GASTOS GENERALES		41,468,167
Gastos de Traslados y Comunicaciones	2,792,291	
Gastos de Infraestructura	11,229,716	
Gastos Diversos	27,446,159	
GASTOS FINANCIEROS		983,014
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	983,014	
GASTOS EXTRAORDINARIOS		10,531
Gastos Extraordinarios	10,531	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA		107,479,644
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		24,019,731
Impuestos sobre Resultados	24,019,731	
RESULTADO DEL EJERCICIO		83,459,912





 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración

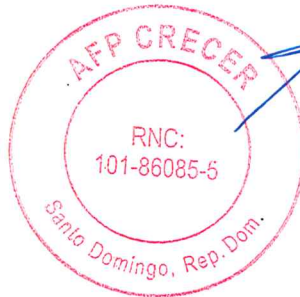

 José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo



 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad

AFP CRECER
Estado de Cambios en el Patrimonio
 Periodo 01 de enero 2025 - 30 de noviembre 2025
 RDS

	APORTES PATRIMONIALES					TOTAL
	CAPITAL EN CIRCULACION	NO CAPITALIZADOS	RESERVAS PATRIMONIALES	RESULTADOS ACUMULADOS DEL EJERCICIO	RESULTADOS DEL EJERCICIO	
Saldo al Inicio del Período	235,950,000	0	23,595,000	2,008,679,484	1,036,529,263	3,304,753,747
Capitalización Resultados del Período Anterior	0	0	0	1,036,529,263	(1,036,529,263)	0
Dividendos Pagados	0	0	0	(590,000,000)	0	(590,000,000)
Aumento (Disminución) del Capital Social	0	0	0	0	0	0
Variación en Aportes para Incrementos de Capital	0	0	0	0	0	0
Incremento de la Reserva Legal	0	0	0	0	0	0
Incremento en Otras Reservas	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio	0	0	0	0	881,016,326	881,016,326
Saldo al Final del Período	235,950,000	0	23,595,000	2,455,208,747	881,016,326	3,595,770,073


 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración





 Jose Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo



 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad




AFP CRECER
Determinación Patrimonio Neto
Al 30/11/2025

<u>CODIGO</u>	<u>RUBRO</u>	<u>OPERADOR</u>	<u>EN RDS</u>
1.000	Total Patrimonio Contable al 30/11/2025	+/-	3,595,770,073
2.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de corto plazo	-	17,256,261
3.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de largo plazo	-	0
4.000	Inversiones en empresas vinculadas a la AFP	-	0
5.000	Patrimonio Neto	=	3,578,513,811
6.000	Capital Mínimo Exigido		969,833,776
7.000	Superávit o (Déficit) de Capital Mínimo		2,608,680,035
8.000	Número Total de Afiliados a la AFP		1,426,459


 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración


 José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo


 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad



AFP CRECER
Estado de Flujos de Efectivo
 Periodo 01 de enero 2025 - 30 de noviembre 2025
RDS

Efectivo por Actividades de Operación:		
Resultado Neto del ejercicio	881,016,326	
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efectivo:		417,866,349
Intereses devengados y no cobrados	0	
Provisiones y Previsiones	375,893,510	
Depreciación del activo fijo	41,972,839	
Amortización de gastos diferidos	0	
Total Efectivo por Resultado Ejercicio		1,298,882,675
Cambios en Activos y Pasivos		
(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	(15,704,884)	
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(363,697,232)	
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(252,020,272)	
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	(2,500,435)	
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	(377,660)	
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por pagar	(66,365,597)	
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	(16,348,699)	
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	6,290,184	
Total Efectivo por Actividad de Operación		588,158,080
Efectivo por Actividades de Inversión		
Ventas (Compras) Activos Fijos	(40,596,214)	
Retiro (Colocación) en Inversión Temporal y Permanente	64,762,907	
Total Efectivo por Actividades de Inversión		24,166,694
Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento		
Aportes de Capital	0	
Dividendos Pagados	(590,000,000)	
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)	0	
Incremento de deudas a largo plazo	0	
Pago Deudas a largo plazo	0	
Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento		(590,000,000)
Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo		22,324,774
Disponibilidades al inicio del ejercicio		67,032,098
Disponibilidades al cierre del ejercicio		89,356,871



Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración

José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo

Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad

AFP CRECER
Estado de Flujos de Efectivo
 Periodo 01 de noviembre 2025 - 30 de noviembre 2025
RDS

Efectivo por Actividades de Operación:

Resultado Neto del ejercicio	83,459,912	
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efectivo:		
Intereses devengados y no cobrados	42,604,260	
Provisiones y Previsiones	0	
Depreciación del activo fijo	38,755,439	
Amortización de gastos diferidos	3,848,822	
	0	
Total Efectivo por Resultado Ejercicio		126,064,173

Cambios en Activos y Pasivos

(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	18,480,829	
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(29,933,207)	
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(19,919,725)	
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	0	
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	7,151	
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por pagar	(2,000,170)	
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	(1,879,691)	
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	5,264	
Total Efectivo por Actividad de Operación		90,824,624


Efectivo por Actividades de Inversión

Ventas (Compras) Activos Fijos	(6,679,443)	
Retiro (Colocación) en Inversión Temporal y Permanente	(70,218,331)	
Total Efectivo por Actividades de Inversión		(76,897,774)

Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento

Aportes de Capital	0	
Dividendos Pagados	0	
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)	0	
Incremento de deudas a largo plazo	0	
Pago Deudas a largo plazo	0	
Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento		0

Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo		13,926,850
Disponibilidades al inicio del ejercicio		75,430,021
Disponibilidades al cierre del ejercicio		89,356,871



 Alejandro Santoni Fernández
 Miembro Externo Independiente
 del Consejo de Administración

 José Carrero
 Vicepresidente Ejecutivo

 Celso Marte Deschamps
 Director de Contabilidad