



AFP CRECER  
Balance General  
Al 30 de septiembre 2024

RD\$

|  |                 |                        |
|--|-----------------|------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                |                 | <b>3,551,253,815</b>   |
| <b>ACTIVO DISPONIBLE</b>                     |                 | <b>58,950,263</b>      |
| Efectivo                                     | 165,000         |                        |
| Cuentas Corrientes Instituciones Financieras | 58,785,263      |                        |
| <b>CUENTAS POR COBRAR</b>                    |                 | <b>262,107,337</b>     |
| Cuentas por Cobrar Fondos de Pensiones       | 210,023,018     |                        |
| Otras Cuentas por Cobrar                     | 52,084,319      |                        |
| <b>INVERSIONES</b>                           |                 | <b>275,255,592</b>     |
| Inversiones - Sector Público                 | 258,201,692     |                        |
| Inversiones Instituciones Financieras        | 0               |                        |
| Inversiones - Empresas                       | 17,053,900      |                        |
| Otras Inversiones                            | 0               |                        |
| <b>GARANTÍA DE RENTABILIDAD</b>              |                 | <b>2,511,546,477</b>   |
| Garantía de Rentabilidad                     | 2,511,546,477   |                        |
| <b>ACTIVOS FIJOS</b>                         |                 | <b>141,260,389</b>     |
| Mobiliario y Equipos                         | 143,145,331     |                        |
| Construcciones y Mejoras en Proceso          | 9,535,319       |                        |
| Mejoras en Propiedades Arrendadas            | 183,408,746     |                        |
| (Depreciación Acumulada de Activos Fijos)    | (194,829,007)   |                        |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                         |                 | <b>302,133,757</b>     |
| Pagos Anticipados                            | 281,658,275     |                        |
| Impuesto Sobre la Renta Diferido             | 15,234,741      |                        |
| Gastos Diferidos                             | 0               |                        |
| Bienes Diversos                              | 5,240,741       |                        |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                          |                 | <b>3,551,253,815</b>   |
| <b>Cuentas de Orden (Debe)</b>               |                 | <b>248,937,267,584</b> |
| Activos de los Fondos Administrados          | 248,937,267,584 |                        |



*[Handwritten mark]*

*[Handwritten signature]*



|   |                 |                        |
|---|-----------------|------------------------|
| <b>PASIVO</b>   |                 | <b>489,029,442</b>     |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                   |                 | <b>489,029,442</b>     |
| Cuentas por Pagar Fondos de Pensiones                     | 12,571,199      |                        |
| Cuentas por Pagar Compañías de Seguros                    | 0               |                        |
| Cuentas por Pagar Relacionadas                            | 7,589,095       |                        |
| Cotizaciones al Sistema Dominicano de Seguridad Social pr | 5,767,472       |                        |
| Acreedores Diversos                                       | 105,701,738     |                        |
| Provisiones   | 357,399,938     |                        |
| <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                               |                 | <b>0</b>               |
| Provisiones   | 0               |                        |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                       |                 | <b>489,029,442</b>     |
| <b>PATRIMONIO</b>   |                 | <b>3,062,224,373</b>   |
| <b>CAPITAL EN CIRCULACION</b>                             |                 | <b>235,950,000</b>     |
| Capital   | 235,950,000     |                        |
| <b>APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS</b>             |                 | <b>0</b>               |
| Primas sobre Acciones                                     | 0               |                        |
| <b>RESERVAS PATRIMONIALES</b>                             |                 | <b>23,595,000</b>      |
| Reservas Obligatorias                                     | 23,595,000      |                        |
| <b>RESULTADOS ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>     |                 | <b>2,008,679,484</b>   |
| Utilidades por Aplicar                                    | 2,008,679,484   |                        |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                           |                 | <b>793,999,889</b>     |
| Beneficios (Pérdidas) del Ejercicio                       | 793,999,889     |                        |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                   |                 | <b>3,062,224,373</b>   |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                          |                 | <b>3,551,253,815</b>   |
| <b>Cuentas de Orden (Haber)</b>                           |                 | <b>248,937,267,584</b> |
| Contracuenta de los Activos de los Fondos Administrados   | 248,937,267,584 |                        |



*[Signature]*  
 Ricardo José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

*[Signature]*  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
 Periodo del 01 de enero 2024 al 30 de septiembre 2024  
**RDS**

|   |               |                      |
|---|---------------|----------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                   |               | <b>1,974,237,958</b> |
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                     |               | <b>1,795,365,004</b> |
| Comisión Mensual Administrativa                   | 844,091       |                      |
| Comisión Anual Complementaria                     | 0             |                      |
| Comisión Anual por Saldo Administrado             | 1,794,520,913 |                      |
| Intereses por Retrasos                            | 0             |                      |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                       |               | <b>177,762,056</b>   |
| Intereses Ganados                                 | 29,909,402    |                      |
| Dividendos Ganados                                | 0             |                      |
| Rendimiento Garantía de Rentabilidad              | 145,238,250   |                      |
| Otros Ingresos Financieros                        | 2,614,405     |                      |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>                   |               | <b>1,110,897</b>     |
| Ingresos Extraordinarios                          | 1,110,897     |                      |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                             |               | <b>1,974,237,958</b> |
| <b>GASTOS</b>                                     |               | <b>948,120,086</b>   |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                       |               | <b>623,771,898</b>   |
| Gastos del Personal de Ventas                     | 212,678,366   |                      |
| Gastos del Personal Administrativo                | 303,739,751   |                      |
| Gastos por Servicios Externos                     | 107,353,780   |                      |
| <b>GASTOS GENERALES</b>                           |               | <b>274,008,325</b>   |
| Gastos de Traslados y Comunicaciones              | 24,293,899    |                      |
| Gastos de Infraestructura                         | 86,881,022    |                      |
| Gastos Diversos                                   | 162,833,404   |                      |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>                         |               | <b>43,793,922</b>    |
| Intereses por Financiamiento                      | 21,883,332    |                      |
| Otros Gastos Financieros                          | 21,910,590    |                      |
| <b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>                     |               | <b>6,545,941</b>     |
| Gastos Extraordinarios                            | 6,545,941     |                      |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b> |               | <b>1,026,117,872</b> |
| <b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>                    |               | <b>232,117,983</b>   |
| Impuestos sobre Resultados                        | 232,117,983   |                      |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                    |               | <b>793,999,889</b>   |



*[Signature]*  
 Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
 José Carrero  
 AFP Finanzas y Riesgos

*[Signature]*  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
 Periodo del 01 de septiembre 2024 al 30 de septiembre 2024  
 RDS

|   |             |                    |
|---|-------------|--------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                   |             | <b>228,581,692</b> |
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                     |             | <b>209,842,119</b> |
| Comisión Mensual Administrativa                   | 64,617      |                    |
| Comisión Anual Complementaria                     | 0           |                    |
| Comisión Anual por Saldo Administrado             | 209,777,502 |                    |
| Intereses por Retrasos                            | 0           |                    |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                       |             | <b>18,564,598</b>  |
| Intereses Ganados                                 | 1,454,705   |                    |
| Dividendos Ganados                                | 0           |                    |
| Rendimiento Garantía de Rentabilidad              | 16,947,726  |                    |
| Otros Ingresos Financieros                        | 162,167     |                    |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>                   |             | <b>174,976</b>     |
| Ingresos Extraordinarios                          | 174,976     |                    |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                             |             | <b>228,581,692</b> |
| <b>GASTOS</b>                                     |             | <b>106,489,970</b> |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                       |             | <b>79,233,604</b>  |
| Gastos del Personal de Ventas                     | 25,868,158  |                    |
| Gastos del Personal Administrativo                | 39,616,119  |                    |
| Gastos por Servicios Externos                     | 13,749,327  |                    |
| <b>GASTOS GENERALES</b>                           |             | <b>26,565,226</b>  |
| Gastos de Traslados y Comunicaciones              | 2,497,716   |                    |
| Gastos de Infraestructura                         | 9,572,040   |                    |
| Gastos Diversos                                   | 14,495,470  |                    |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>                         |             | <b>706,568</b>     |
| Intereses por Financiamiento                      | 0           |                    |
| Otros Gastos Financieros                          | 706,568     |                    |
| <b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>                     |             | <b>(15,427)</b>    |
| Gastos Extraordinarios                            | (15,427)    |                    |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b> |             | <b>122,091,722</b> |
| <b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>                    |             | <b>28,115,450</b>  |
| Impuestos sobre Resultados                        | 28,115,450  |                    |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                    |             | <b>93,976,272</b>  |



*[Signature]*  
 Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
 Juan Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

*[Signature]*  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad

**AFP CRECER**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
**Periodo 01 de enero 2024 - 30 de septiembre 2024**  
**RDS**



|  | APORTES PATRIMONIALES  |                 |                        | RESULTADOS ACUMULADOS | RESULTADOS DEL EJERCICIO | TOTAL                |
|--|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
|  | CAPITAL EN CIRCULACION | NO CAPITALIZADO | RESERVAS PATRIMONIALES |                       |                          |                      |
| Saldo al Inicio del Periodo                    | 235,950,000            | 0               | 23,595,000             | 1,306,728,422         | 1,041,951,062            | 2,608,224,484        |
| Capitalización Resultados del Periodo Anterior | 0                      | 0               | 0                      | 1,041,951,062         | (1,041,951,062)          | 0                    |
| Dividendos Pagados                             | 0                      | 0               | 0                      | (340,000,000)         |                          | (340,000,000)        |
| Aumento (Disminución) del Capital Social       | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 0                        | 0                    |
| Variación en Aportes para Incrementos de Caj   | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 0                        | 0                    |
| Incremento de la Reserva Legal                 | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 0                        | 0                    |
| Incremento en Otras Reservas                   | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 0                        | 0                    |
| Otros  | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 0                        | 0                    |
| Resultados del Ejercicio                       | 0                      | 0               | 0                      | 0                     | 793,999,889              | 793,999,889          |
| <b>Saldo al Final del Periodo</b>              | <b>235,950,000</b>     | <b>0</b>        | <b>23,595,000</b>      | <b>2,008,679,484</b>  | <b>793,999,889</b>       | <b>3,062,224,373</b> |

  
 Héctor José Rízel  
 Presidente Ejecutivo

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



AFP Crecer



AFP CRECER  
Determinación Patrimonio Neto  
Al 30/09/2024

| CODIGO | RUBRO   | OPERADOR | EN RD\$       |
|--------|---|----------|---------------|
| 1.000  | Total Patrimonio Contable al 30/09/2024                     | +/-      | 3,062,224,373 |
| 2.000  | Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de corto plazo | -        | 3,126,452     |
| 3.000  | Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de largo plazo | "        | 0             |
| 4.000  | Inversiones en empresas vinculadas a la AFP                 | -        | 0             |
| 5.000  | Patrimonio Neto   | "        | 3,059,097,921 |
| 6.000  | Capital Mínimo Exigido                                      | "        | 883,597,376   |
| 7.000  | Superávit o ( Déficit ) de Capital Mínimo                   | "        | 2,175,500,545 |
| 8.000  | Numero Total de Afiliados a la AFP                          |          | 1,387,034     |

Héctor José Lavel  
Presidente Ejecutivo

José Carrero  
VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
Gerente de Comabilidad





**AFP CRECER**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Periodo del 01 enero 2024 al 30 de septiembre 2024**  
**RDS**

|  |                    |                      |
|--|--------------------|----------------------|
| <b>Efectivo por Actividades de Operación:</b>                          |                    |                      |
| Resultado Neto del ejercicio   | 793,999,889        |                      |
| <br>   |                    |                      |
| Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efectivo:         | <b>338,905,765</b> |                      |
| Intereses devengados y no cobrados                                     | 0                  |                      |
| Provisiones y Previsiones  | 310,048,131        |                      |
| Depreciación del activo fijo   | 28,857,634         |                      |
| Amortización de gastos diferidos                                       | 0                  |                      |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Total Efectivo por Resultado Ejercicio</b>                          |                    | <b>1,132,905,654</b> |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Cambios en Activos y Pasivos</b>                                    |                    |                      |
| (Incremento) Disminución en cuentas por cobrar                         | (68,798,789)       |                      |
| (Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad                   | (243,866,645)      |                      |
| (Incremento) Disminución en Pagos Anticipados                          | (242,173,747)      |                      |
| (Incremento) Disminución en Gastos Diferidos                           | 14,127             |                      |
| (Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes                   | 347,217            |                      |
| Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por pagar              | (26,506,765)       |                      |
| Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales                 | (5,289,745)        |                      |
| Incremento (Disminución) en Otros Pasivos                              | 8,325,738          |                      |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Total Efectivo por Actividad de Operación</b>                       |                    | <b>554,957,045</b>   |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Efectivo por Actividades de Inversión</b>                           |                    |                      |
| Ventas ( Compras ) Activos Fijos                                       | (18,308,537)       |                      |
| Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporal y Permanente               | 274,772,676        |                      |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Total Efectivo por Actividades de Inversión</b>                     |                    | <b>256,464,139</b>   |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento</b>    |                    |                      |
| Aportes de Capital   | 0                  |                      |
| Dividendos Pagados   | (340,000,000)      |                      |
| Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)             | (474,177,304)      |                      |
| Incremento de deudas a largo plazo                                     | 0                  |                      |
| Pago Deudas a largo plazo  | 0                  |                      |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento</b> |                    | <b>(814,177,304)</b> |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo</b>                       |                    | <b>(2,756,120)</b>   |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Disponibilidades al inicio del ejercicio</b>                        |                    | <b>61,706,383</b>    |
| <br>   |                    |                      |
| <b>Disponibilidades al cierre del ejercicio</b>                        |                    | <b>58,950,263</b>    |



Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

José Carrero  
 Gerente de Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Periodo del 01 septiembre 2024 al 30 de septiembre 2024**  
**RDS**

|  |              |                     |
|--|--------------|---------------------|
| <b>Efectivo por Actividades de Operación:</b>                          |              |                     |
| Resultado Neto del ejercicio   | 93,976,272   |                     |
| <b>Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efectivo:</b>  |              |                     |
| Intereses devengados y no cobrados                                     | 29,297,588   |                     |
| Provisiones y Previsiones  | 0            |                     |
| Depreciación del activo fijo   | 25,993,667   |                     |
| Amortización de gastos diferidos                                       | 3,303,921    |                     |
|  | 0            |                     |
| <b>Total Efectivo por Resultado Ejercicio</b>                          |              | <b>123,273,860</b>  |
| <b>Cambios en Activos y Pasivos</b>                                    |              |                     |
| (Incremento) Disminución en cuentas por cobrar                         | (12,852,499) |                     |
| (Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad                   | (26,503,726) |                     |
| (Incremento) Disminución en Pagos Anticipados                          | (50,030,452) |                     |
| (Incremento) Disminución en Gastos Diferidos                           | 1            |                     |
| (Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes                   | 526,836      |                     |
| Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por pagar              | 8,725,923    |                     |
| Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales                 | 514,575      |                     |
| Incremento (Disminución) en Otros Pasivos                              | 1,280,239    |                     |
| <b>Total Efectivo por Actividad de Operación</b>                       |              | <b>44,934,758</b>   |
| <b>Efectivo por Actividades de Inversión</b>                           |              |                     |
| Ventas ( Compras ) Activos Fijos                                       | (256,202)    |                     |
| Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporal y Permanente               | (52,468,013) |                     |
| <b>Total Efectivo por Actividades de Inversión</b>                     |              | <b>(52,724,215)</b> |
| <b>Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento</b>    |              |                     |
| Aportes de Capital   | 0            |                     |
| Dividendos Pagados   | 0            |                     |
| Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)             | 0            |                     |
| Incremento de deudas a largo plazo                                     | 0            |                     |
| Pago Deudas a largo plazo  | 0            |                     |
| <b>Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento</b> |              | <b>0</b>            |
| <b>Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo</b>                       |              | <b>(7,789,457)</b>  |
| <b>Disponibilidades al inicio del ejercicio</b>                        |              | <b>66,739,720</b>   |
| <b>Disponibilidades al cierre del ejercicio</b>                        |              | <b>58,950,263</b>   |



*[Signature]*  
 Hector Jose Rizek  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
 Jose Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

*[Signature]*  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad