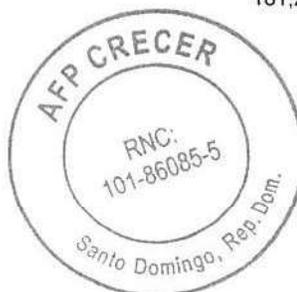


**AFP CRECER**  
**Balance General**  
**Al 31 de Diciembre de 2021**  
**RD\$**

<b>ACTIVO</b>		<b>3,093,784,026</b>
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>		<b>42,991,263</b>
Efectivo	257,141	
Cuentas Corrientes Instituciones Financieras	42,734,122	
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>181,988,003</b>
Cuentas por Cobrar Fondos de Pensiones	176,455,781	
Otras Cuentas por Cobrar	5,532,222	
<b>INVERSIONES</b>		<b>447,831,994</b>
Inversiones - Sector Público	425,061,192	
Inversiones Instituciones Financieras	5,716,902	
Inversiones - Empresas	17,053,900	
Otras Inversiones	0	
<b>GARANTÍA DE RENTABILIDAD</b>		<b>1,812,802,576</b>
Garantía de Rentabilidad	1,812,802,576	
<b>ACTIVOS FIJOS</b>		<b>180,440,571</b>
Mobiliario y Equipos	117,702,385	
Construcciones y Mejoras en Proceso	736,660	
Mejoras en Propiedades Arrendadas	159,004,733	
(Depreciación Acumulada de Activos Fijos)	(97,003,207)	
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>427,729,619</b>
Pagos Anticipados	401,782,881	
Impuesto Sobre la Renta Diferido	20,307,463	
Gastos Diferidos	57,380	
Bienes Diversos	5,581,894	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>3,093,784,026</b>
<b>Cuentas de Orden (Debe)</b>		<b>181,225,795,831</b>
Activos de los Fondos Administrados	181,225,795,831	



<b>PASIVO</b>		<b>1,561,089,280</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>531,089,280</b>
Cuentas por Pagar Fondos de Pensiones	18,528,538	
Cuentas por Pagar Compañías de Seguros	555	
Cuentas por Pagar Relacionadas	1,000	
Cotizaciones al Sistema Dominicano de Seguridad Social por Paga	3,387,508	
Acreedores Diversos	90,416,748	
Provisiones	418,754,931	
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>1,030,000,000</b>
Otros documentos por pagar a largo plazo	1,030,000,000	
Provisiones	0	
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1,561,089,280</b>
<b>PATRIMONIO</b>		<b>1,532,694,746</b>
<b>CAPITAL EN CIRCULACION</b>		<b>235,950,000</b>
Capital	235,950,000	
<b>APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS</b>		<b>0</b>
Primas sobre Acciones	0	
<b>RESERVAS PATRIMONIALES</b>		<b>23,595,000</b>
Reservas Obligatorias	23,595,000	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>		<b>285,416,606</b>
Utilidades por Aplicar	285,416,606	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		<b>987,733,140</b>
Beneficios (Pérdidas) del Ejercicio	987,733,140	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>1,532,694,746</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>3,093,784,026</b>
<b>Cuentas de Orden (Haber)</b>		<b>181,225,795,831</b>
Contracuenta de los Activos de los Fondos Administrados	181,225,795,831	



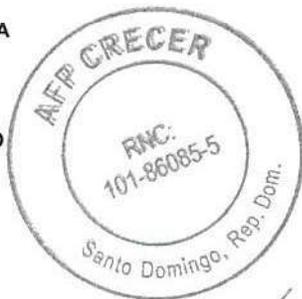
*[Signature]*  
**Héctor José Rizek**  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
**José Carrero**  
 VP Finanzas y Riesgos

**RECIBIDO**  
 SUPERINTENDENCIA DE PENSIONES  
 11 ENE 2022  
 Por: *[Signature]*  
**Celso Marte Deschamps**  
 Gerente de Contabilidad

**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
 Período 01 de Diciembre 2021 - 31 de Diciembre 2021  
 RD\$

<b>INGRESOS</b>		<b>193,324,018</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>176,506,246</b>
Comisión Mensual Administrativa	355,466	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por Saldo Administrado	176,150,780	
Intereses por Retrasos	0	
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>15,903,440</b>
Intereses Ganados	2,155,151	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	12,704,042	
Otros Ingresos Financieros	1,044,247	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>914,333</b>
Ingresos Extraordinarios	914,333	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>193,324,018</b>
<b>GASTOS</b>		<b>80,507,171</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>41,867,490</b>
Gastos del Personal de Ventas	3,162,135	
Gastos del Personal Administrativo	30,033,099	
Gastos por Servicios Externos	8,672,255	
<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>26,193,234</b>
Gastos de Traslados y Comunicaciones	1,628,643	
Gastos de Infraestructura	7,814,017	
Gastos Diversos	16,750,574	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>8,168,650</b>
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	8,168,650	
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>4,277,799</b>
Gastos Extraordinarios	4,277,799	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>112,816,847</b>
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>29,942,318</b>
Impuestos sobre Resultados	29,942,318	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>82,874,529</b>



  
 Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marie Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
 Periodo 01 de Enero 2021 - 31 de Diciembre 2021  
 RD\$

<b>INGRESOS</b>		<b>2,208,113,622</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>1,917,110,098</b>
Comisión Mensual Administrativa	6,998,474	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por Saldo Administrado	1,910,111,625	
Intereses por Retrasos	0	
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>285,935,909</b>
Intereses Ganados	19,954,567	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	209,646,701	
Otros Ingresos Financieros	56,334,641	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>5,067,615</b>
ingresos Extraordinarios	5,067,615	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,208,113,622</b>
<b>GASTOS</b>		<b>861,578,731</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>524,696,626</b>
Gastos del Personal de Ventas	139,637,668	
Gastos del Personal Administrativo	268,104,899	
Gastos por Servicios Externos	116,954,059	
<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>231,866,574</b>
Gastos de Traslados y Comunicaciones	24,780,494	
Gastos de Infraestructura	87,253,358	
Gastos Diversos	119,832,722	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>98,832,788</b>
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	98,832,788	
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>6,182,743</b>
Gastos Extraordinarios	6,182,743	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>1,346,534,890</b>
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>358,801,751</b>
Impuestos sobre Resultados	358,801,751	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>987,733,140</b>



Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

Jose Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
 Período 01 de Enero 2021 - 31 de Diciembre 2021  
 RD\$

	CAPITAL EN CIRCULACION	APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS	RESERVAS PATRIMONIALES	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADOS DEL EJERCICIO	TOTAL
Saldo al Inicio del Periodo	235,950,000	0	23,595,000	0	720,416,606	979,961,606
Capitalización Resultados del Periodo Anterior				720,416,606	(720,416,606)	0
Dividendos Pagados				(435,000,000)		(435,000,000)
Aumento (Disminución) del Capital Social						
Varación en Aportes para Incrementos de Capital						0
Incremento de la Reserva Legal						0
Incremento en Otras Reservas						0
Otros						0
Resultados del Ejercicio					987,733,140	987,733,140
<b>Saldo al Final del Periodo</b>	<b>235,950,000</b>	<b>0</b>	<b>23,595,000</b>	<b>285,416,606</b>	<b>987,733,140</b>	<b>1,532,694,746</b>

  
 Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Determinación Patrimonio Neto**  
 Al 31/12/2021

CODIGO	RUBRO	OPERADOR	EN RD\$
1.000	Total Patrimonio Contable al 31/12/2021	+/-	1,532,694,746
2.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de corto plazo	-	81,113
3.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de largo plazo	-	-
4.000	Inversiones en empresas vinculadas a la AFP	-	-
5.000	Patrimonio Neto	=	1,532,613,633
6.000	Capital Mínimo Exigido		700,676,918
7.000	Superávit o ( Déficit ) de Capital Mínimo		831,936,716
8.000	Número Total de Afiliados a la AFP		1,285,916

  
 Héctor José Rizel  
 Presidente Ejecut

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**AFP CRECER**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Período 01 de Enero 2021 - 31 de Diciembre 2021  
 RD\$

<b>Efectivo por Actividades de Operación:</b>		
Resultado Neto del ejercicio	987,733,140	
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efec	<b>395,026,166</b>	
Intereses devengados y no cobrados	0	
Provisiones y Previsiones	365,967,826	
Depreciación del activo fijo	29,058,340	
Amortización de gastos diferidos	0	
<b>Total Efectivo por Resultado Ejercicio</b>		<b>1,382,759,306</b>
<b>Cambios en Activos y Pasivos</b>		
(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	2,544,625	
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(288,637,294)	
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(286,744,082)	
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	21,627	
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	148,793	
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por paga	(114,794,597)	
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	(10,865,349)	
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	14,366,863	
<b>Total Efectivo por Actividad de Operación</b>		<b>698,799,892</b>
<b>Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
Ventas ( Compras ) Activos Fijos	(73,392,224)	
Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporaria y Permanen	(205,917,311)	
<b>Total Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>(279,309,535)</b>
<b>Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento</b>		
Aportes de Capital	0	
Dividendos Pagados	(435,000,000)	
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)	0	
Incremento de deudas a largo plazo	0	
Pago Deudas a largo plazo	0	
<b>Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento</b>		<b>(435,000,000)</b>
<b>Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo</b>		<b>(15,509,643)</b>
Disponibilidades al inicio del ejercicio		<b>58,500,906</b>
Disponibilidades al cierre del ejercicio		<b>42,991,263</b>



*[Signature]*  
 Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

*[Signature]*  
 José Carrero  
 VP/ Finanzas y Riesgos

*[Signature]*  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad

## AFP CRECER

## Estado de Flujos de Efectivo

Período 01 de Diciembre 2021 - 31 de Diciembre 2021

RD\$

<b>Efectivo por Actividades de Operación:</b>		
Resultado Neto del ejercicio	82,874,529	
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efec	<b>(6,873,393)</b>	
Intereses devengados y no cobrados	0	
Provisiones y Previsiones	(9,487,713)	
Depreciación del activo fijo	2,614,320	
Amortización de gastos diferidos	-	
<b>Total Efectivo por Resultado Ejercicio</b>		<b>76,001,136</b>
<b>Cambios en Activos y Pasivos</b>		
(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	3,098,493	
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(21,204,042)	
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(23,239,275)	
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	1,802	
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	(155,513)	
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por paga	8,212,617	
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	8,263,499	
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	7,158,756	
<b>Total Efectivo por Actividad de Operación</b>		<b>58,137,474</b>
<b>Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
Ventas ( Compras ) Activos Fijos	(911,441)	
Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporal y Permanen	(109,423,198)	
<b>Total Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>(110,334,638)</b>
<b>Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento</b>		
Aportes de Capital	0	
Dividendos Pagados	0	
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos	0	
Incremento de deudas a largo plazo	0	
Pago Deudas a largo plazo	0	
<b>Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento</b>		<b>0</b>
<b>Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo</b>		<b>(52,197,165)</b>
Disponibilidades al inicio del ejercicio		<b>95,188,428</b>
Disponibilidades al cierre del ejercicio		<b>42,991,263</b>



Héctor José Rizek  
Presidente Ejecutivo

José Carrero  
VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
Gerente de Rentabilidad



ACTIVO	RDS	CUOTAS
Bancos	942,508	
Banco Recaudaciones	17,217	
Banco Inversiones	871,193	
Banco Pago Beneficios	35,188	
Banco Desembolsos	18,910	
Valores por Depositar	(1)	
Valores por Depositar	(1)	
<b>Inversiones Sector Público</b>	<b>148,688,069,853</b>	
Gobierno Central	102,093,657,436	
Sector Descentralizado y Autónomo	46,594,412,418	
<b>Inversiones - Entidades de Intermediación Financiera</b>	<b>6,100,950,108</b>	
Bancos Múltiples	5,404,420,017	
Bancos de Ahorro y Crédito	0	
Asociaciones de Ahorros y Préstamos Financieras	696,530,091	
Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción		
<b>Inversiones - Empresas</b>	<b>7,594,069,452</b>	
Empresas Privadas	7,594,069,452	
<b>Inversiones - Organismos Multilaterales</b>	<b>0</b>	
Organismo Multilateral - Banco Mundial (BM)	0	
Organismo Multilateral - Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	0	
Organismo Multilateral - International Financial Corporation (IFC)	0	
Organismo Multilateral - Fondo Monetario Internacional (FMI)	0	
Organismo Multilateral - Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	0	
Organismo Multilateral - Corporación Andina de Fomento (CAF)	0	
Organismo Multilateral - Banco Asiático de Desarrollo (BASD)	0	
Organismo Multilateral - Banco Caribeño de Desarrollo (CDB)	0	
Organismo Multilateral - Banco Europeo de la Inversión (BEI)	0	
<b>Inversiones- Patrimonios Fideicomitidos</b>	<b>8,278,111,708</b>	
Patrimonio Fideicomitido de Oferta Pública	8,278,111,708	
<b>Inversiones- Fondos de Inversion</b>	<b>10,646,136,092</b>	
Fondos de Inversion-Fondos Cerrados de Inversion	10,646,136,092	
<b>Inversiones- Patrimonio Separado de Titularización</b>	<b>124,124,057</b>	
Patrimonio Separado de Titularización de Cartera Hipotecaria	124,124,057	
<b>Excesos de Inversión</b>	<b>0</b>	
Excesos de Inversión - Empresas	0	
Excesos de Inversión - Organismos Multilaterales	0	
<b>Cuentas por Cobrar AFP</b>	<b>0</b>	
Cargos Bancarios por cobrar AFP	0	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>181,432,403,779</b>	
<b>PASIVO</b>		
<b>Cuentas por Pagar - AFP</b>	<b>305,000</b>	
Cargos Bancarios por Pagar - AFP	305,000	
<b>Comisión Anual Complementaria por Pagar-AFP</b>	<b>0</b>	
Comisión Anual Complementaria por Pagar-AFP	0	
<b>Comisión Anual Sobre Saldo Administrado por Pagar AFP</b>	<b>176,150,780</b>	
Comisión Anual Sobre Saldo Administrado por Pagar AFP	176,150,780	
<b>Traspasos entre AFP</b>	<b>1,037</b>	
Traspasos Hacia otras AFP	1,037	
<b>Pasivos Transitorios</b>	<b>30,151,130</b>	
Recaudación del Día	30,146,857	
Provisión	4,273	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>206,607,948</b>	
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>Cuentas de Capitalización Individual</b>	<b>179,412,990,555</b>	<b>203,290,116.38759900</b>
CCI Régimen Contributivo	179,412,990,555	203,290,116.38759900
<b>Traspasos en Proceso Entre AFP</b>	<b>2,700</b>	<b>3.05662982</b>
Traspasos en Proceso Hacia Otras AFP	2,700	3.05662982
<b>Garantía de Rentabilidad</b>	<b>1,812,802,576</b>	<b>2,054,058.88179828</b>
Garantía de Rentabilidad	1,812,802,576	2,054,058.88179828
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>181,225,795,831</b>	<b>205,344,178.32602700</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>181,432,403,779</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN (DEBE)</b>	<b>181,431,461,271</b>	
Títulos Inversiones en Custodia	181,431,461,271	
<b>CUENTAS DE ORDEN (HABER)</b>	<b>181,431,461,271</b>	
Responsabilidad Títulos Inversiones en Custodia	181,431,461,271	



Héctor José Rizek  
Presidente Ejecutivo

José Carrero  
VP Finanzas y Riesgos

